



威铝信息化建设介绍

信息系统建设历程

建立管人管事落地体系
(ERP系统+HR系统+OA系统)

生产管理计划执行落地体系

企业经营落地体系

威铝信息化建设介绍

01| 信息系统建设历程

这个信息爆炸的时代，信息化管理已经成为企业管理的趋势，这个趋势是不可扭转的将成为企业创新转型的核心竞争力。

威铝信息化建设公司领导层非常重视，而且信息化的目标非常明确，不是为了形象不是为了赶潮流，确实确实是为了提高运营水平而提出建设信息系统；而且运营绩效的目标非常明确，提高业务效率和周转，提高客户服务的满意度。



威铝自2013年进行信息化建设以来一直是有序进行，以信息化建设企业架构（业务架构+IT架构）的思想指导，以“全局规划、效益先导、阶段实施、重点先行”为原则，组建了一支既懂管理又懂IT的团队。从企业整体运营体系出发，建立管人管事落地体系，（ERP系统+HR系统+OA系统）；生产管理计划执行落地体系（ERP系统+MES系统）；企业经营落地体系（年度经营计划+全面预算系统）工程研发管理全生命周期管理体系（PLM系统）。



02| 建立管人管事落地体系

(ERP系统+HR系统+OA系统)

2013年威铝实施ERP系统在两年的时间内完成公司的物流、资金流、信息流的一体化管理，具体表现在从客户的需求预测到生产物料需求计划、采购、来料检验、采购入库、生产工单、工序流转、生产入库、财务应收、应付、成本、总账整体集成，实现了公司业务流程的标准化、信息透明，资源共享。



然而ERP软件像一个武官为组织开辟江山—以业务数据管理为核心，不擅长协同管理及流程审批，并且对人事管理体系也很欠缺。

为了更好地做到管人管事制度落地，2015年威铝又实施专业的HR系统（公司组织、岗位、人事管理、考勤管理、薪酬管理）及市场最为成熟OA系统（即公自动化系统，是一种基于 workflow、协同的无纸化和电子化协作办公环境，实现组织内部办公流程的自动化），系统实施后，ERP+HR+OA数据集为一体，并充分发挥各自的优势。除管理表单流转外，还对业务与运营事件进行管理，促进业务信息快速且又精准地在各个业务环节流转，有效地完成对企业经营过程运行的支持，完成管人管事的落地。

03| 生产管理计划执行落地体系

(ERP系统+MES系统)

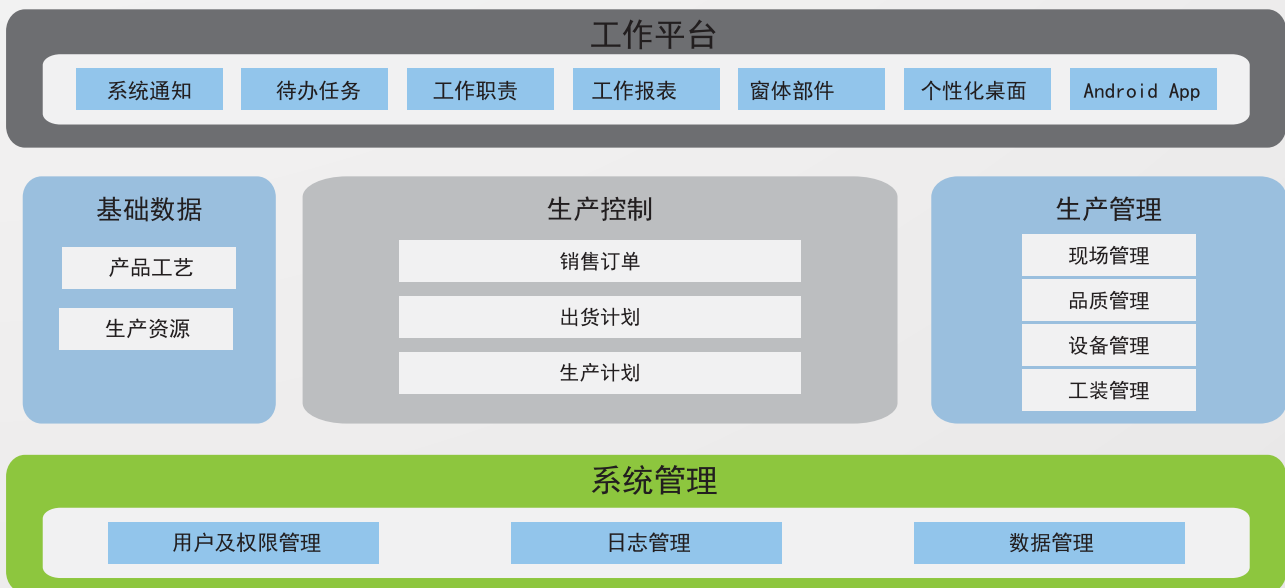


威铝在成功运行了几年的ERP系统后，由于认识到ERP的最大弱点在于详细计划排程，包括详细生产计划，及与之对应的JIT式详细物料需求计划。为了保证客户交货准时、生产过程顺畅，就必须有针对性地建立精确的生产计划，和即时的生产过程监控！

考虑到MES系统的行业性较强，2017年3月份公司正式启动MES系统（生产执行+高级生产排程）定制合作开发调研实施工作。目前系统完成了MES系统的需求调研，并且预计在2017年年底完成第一期的MES系统开发上线试运行。



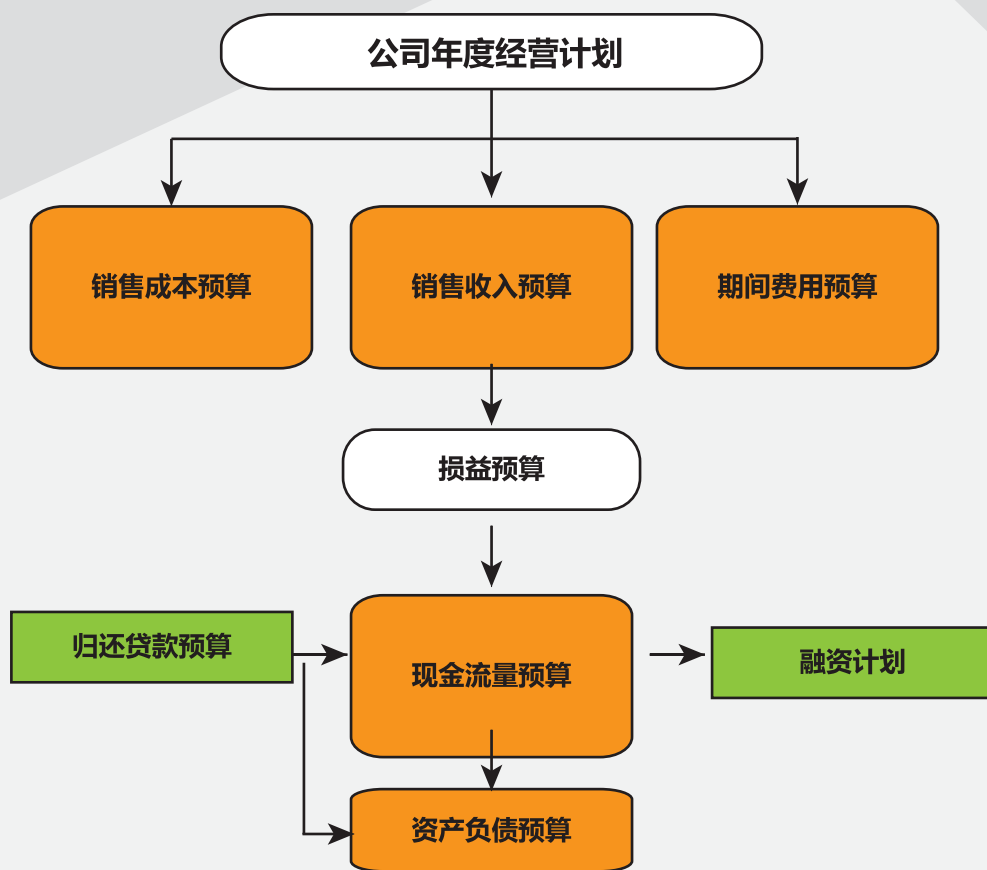
威铝MES项目功能架构



04| 企业经营落地体系

(年度经营计划+全面预算系统)

为了提高企业经营决策水平，降低或避免企业经营风险，公司必须启用经营计划，并通过全面预算管理来落地经营目标。



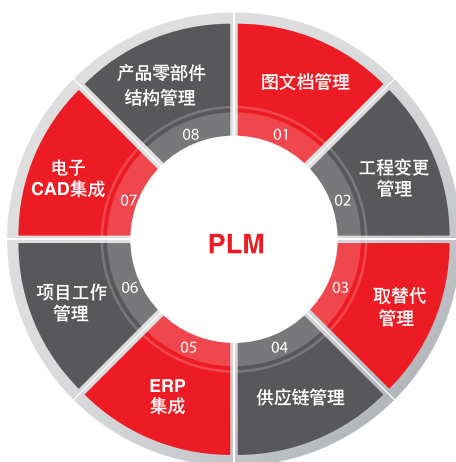
根据威铝IT规划目标实现信息系统与业务相融合的总体思想，以此来提升公司核心竞争力，2017年9月正式召开全面预算管理系统启动会。

全面预算系统在IT应用架构中属于战略决策层的应用系统，是企业战略管理系统（SEM）的一部分。通过全面预算管理系统的实施，将来在此基础上还会继续完善企业战略规划，企业经营计划、目标分解、风险内控、BI（商业智能）、绩效管理（BSC平衡计分卡）等一系列系统来实现公司战略管理的有效落地，实现公司高层的智慧决策。预计在2017年12月份根据公司年度经营计划来编制2018年全面预算相关数据。

05| 产品研发一体化

(PLM系统)

为了做好工程研发智慧化管理，2017年年初公司启用PLM（Product Lifecycle Management）产品生命周期管理信息系统，系统为了实现公司产品从创建、使用、到最终报废等全生命周期的产品数据信息的管理。到目前为止该系统已经取得了以下方面的成就：



1

通过了产品的物料编码管理、产品图文档管理、BOM表、工艺路线、SOP、CNC程序管理信息化，使工程研发的产品数据管理透明化，也为公司积累沉淀了知识财富。

2

通过了产品在研发过程中文档、图纸及各种项目输出文件的流程审批及系统自动发放功能，保证了数据的准确发放以及文件的版本管理。

3

通过了工程问题管理及产品变更管理过程，使过程从需求、接收、执行、回馈、发放、工程最终变更验证统一管理。

4

通过了物料编码申请编制及工程研发过程的物料请购管理、使项目过程系统一体化。

5

通过了CAD与PLM系统、ERP系统的集成管理。

6

通过了营销中心客户需求管理及工程项目研发任务分解过程的制定，完善工程研发项目管理流程。

7

实现了生产资源的设备管理、模具管理、夹具管理等生产资源从请购、采购、入库、转移、外送维修、保养维修、报费全生命周期一体化管理。

8

实现了生产车间多文档电子版本查看。

企业简介

广东威铝成立于2000年，作为专注于铝合金精密加工及高端表面处理工艺的企业，威铝见证了中国铝加工工业的迅猛发展，我们拥有铝精密制造产业链积累的实际操作经验，更拥有在企业运作和管理过程中积累的宝贵知识财富，不断为客户解决高端铝合金加工产品的痛点和难点。

在日新月异的市场环境变化中，威铝始终秉持着为员工创造幸福，为客户创造价值，为企业创造未来的理念，为了企业的永续经营，威铝在江门高新产业园投资建设了以工业4.0为设计核心的智能化工厂，新厂区建筑面积100,000平方米，世界级铝合金产品表面处理研究院和智能CNC加工中心、压铸和冲压车间的新投入，将为威铝的创业版图构筑完美篇章，更为威铝的长青基业奠定坚实基础。



广东威铝铝业股份有限公司

地址：广东省江门市江海区金辉路11号

电话：0750-3869777

网址：www.victoralu.com

Facebook/Twitter/Linkedin: Victor Aluminum